

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего
образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)
Новороссийский филиал
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

Е.Н. Сейфиева

«29» января 2026 г.

Маслова Е.Ю.

**Управленческие инновации на основе корпоративных информационных
систем**

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

27.03.05 «Инноватика»

Образовательная программа «Управление цифровыми инновациями»

Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала

Финансового университета протокол № 32 от 29.01.2026 г.

Новороссийск 2026

Составитель: Маслова Е.Ю. Управленческие инновации на основе корпоративных информационных систем: Рабочая программа дисциплины для бакалавров, обучающихся по направлениям подготовки 27.03.05 Инноватика, ОП «Управление цифровыми инновациями» (Управление цифровыми инновациями). – Новороссийск: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2026. – 12 с.

Программа дисциплины «**Управленческие инновации на основе корпоративных информационных систем**» предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине.....	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	4
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	5
5.1. Содержание дисциплины.....	5
5.2. Учебно-тематический план.....	6
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	7
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	8
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	9
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	9
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	10
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	10

1. Наименование дисциплины

«Управленческие инновации на основе корпоративных информационных систем».

1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ОПК-4	Способен осуществлять оценку эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов	1. Демонстрирует владение методами оценки эффективности систем управления, разработанных на основе математических методов.	Знать: методы эффективной организации электронных коммуникаций в системах управления инновационной деятельностью организаций. Уметь: использовать современный инструментарий управления проектами
ПКП-4	Способность выполнять работы по сопровождению информационного обеспечения и систем управления проектами	1. Демонстрирует навыки ведения баз данных и документации по проекту	Знать: синтаксис и спецификацию языка разметки XML; способы обмена информацией, представленной в виде XML-документов; организацию хранения информации в виде XML-баз данных. Уметь: использовать язык XML для описания физической и логической структуры документов, баз данных; использовать XML-документы для обмена информацией в глобальных распределенных системах.
		2. Применяет прикладное программное обеспечение для оформления результатов исследований.	Знать: основные средства прикладной платформы «1С:Предприятие» для обеспечения обмена данными при построении распределенных систем управления организационно-экономического назначения. Уметь: использовать средства прикладной платформы «1С:Предприятие» для разработки сервисов электронного обмена данными в распределенных системах управления организационно-экономического назначения.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческие инновации на основе корпоративных информационных систем» является одной из дисциплин цикла профиля (элективный) учебного плана по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика», образовательная программа «Управление цифровыми инновациями»

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 8 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
<i>Контактная работа – Аудиторные занятия</i>	<i>20</i>	<i>20</i>
<i>Лекции</i>	<i>8</i>	<i>8</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>12</i>	<i>12</i>
<i>Самостоятельная работа</i>	<i>88</i>	<i>88</i>
Вид текущего контроля	Проектная работа	Проектная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы корпоративных информационных систем в управлении

История развития корпоративных информационных систем в России и мире. Понятие и классификация корпоративных информационных систем. Роль корпоративных информационных систем в цифровой трансформации управления. Отечественные и зарубежные платформы корпоративных информационных систем. Нормативно-правовая база использования корпоративных информационных систем в российских организациях. Тенденции развития корпоративных информационных систем в условиях цифровой экономики.

Тема 2. Архитектура и функциональные возможности современных корпоративных информационных систем

Многоуровневая архитектура корпоративных информационных систем. Функциональные модули корпоративных информационных систем: управление ресурсами, цепочками поставок, взаимоотношениями с клиентами. Принципы интеграции корпоративных информационных систем с другими системами управления. Российские решения в области корпоративных информационных систем. Требования к аппаратно-программной платформе корпоративных информационных систем. Обеспечение информационной безопасности в корпоративных информационных системах.

Тема 3. Математические методы оценки эффективности корпоративных информационных систем

Методы расчета экономической эффективности внедрения корпоративных информационных систем. Математические модели оптимизации бизнес-процессов средствами корпоративных информационных систем. Статистические методы анализа данных корпоративных информационных систем для принятия управленческих решений. Показатели KPI для оценки эффективности использования корпоративных информационных систем. Методы прогнозирования результатов внедрения корпоративных информационных систем.

Тема 4. Управление проектами внедрения и развития корпоративных информационных систем

Методологии управления проектами внедрения корпоративных информационных систем. Фазы жизненного цикла проекта внедрения корпоративных информационных систем. Управление рисками при внедрении корпоративных информационных систем. Организация работ по сопровождению и развитию корпоративных информационных систем. Особенности управления проектами корпоративных информационных систем в государственном секторе. Российские практики управления проектами корпоративных информационных систем.

Тема 5. Инновационные управленческие решения на основе корпоративных информационных систем

Использование аналитических модулей корпоративных информационных систем для поддержки управленческих решений. Внедрение технологий искусственного интеллекта и машинного обучения в корпоративные информационные системы. Развитие систем поддержки принятия решений на основе данных корпоративных информационных систем. Автоматизация стратегического планирования средствами корпоративных информационных систем. Российские кейсы

успешного использования корпоративных информационных систем для управленческих инноваций.

Тема 6. Сопровождение и развитие корпоративных информационных систем

Организация службы сопровождения корпоративных информационных систем. Методы управления изменениями в корпоративных информационных системах. Мониторинг и анализ работы корпоративных информационных систем. Обновление и развитие функциональности корпоративных информационных систем. Управление пользователями и правами доступа в корпоративных информационных системах. Российский опыт сопровождения и развития корпоративных информационных систем в различных отраслях экономики.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоёмкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семина- ры, прак- тические занятия		
1	Тема 1. Теоретические основы корпоративных информационных систем в управлении	18	2	2	-	16	Устный опрос, тестирование
2	Тема 2. Архитектура и функциональные возможности современных корпоративных информационных систем	18	2	2	-	16	Устный опрос, тестирование
3	Тема 3. Математические методы оценки эффективности корпоративных информационных систем	18	4	2	2	14	Устный опрос, тестирование
4	Тема 4. Управление проектами внедрения и развития корпоративных информационных систем	18	4	2	2	14	Участие в решении задач на практических занятиях. Обсуждение
5	Тема 5. Инноваци-	18	4	-	4	14	

	онные управленческие решения на основе корпоративных информационных систем						решенных задач.
6	Тема 6. Сопровождение и развитие корпоративных информационных систем	18	4	-	4	14	Устный опрос, тестирование
	В целом по дисциплине	108	20	8	12	88	Согласно учебному плану: проектная работа

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Теоретические основы корпоративных информационных систем в управлении	Сравнительный анализ российских и зарубежных корпоративных информационных систем Нормативно-правовое регулирование использования корпоративных информационных систем в государственном секторе РФ История развития отечественных систем управления предприятием Анализ тенденций цифровой трансформации управления в российских компаниях	Работа с текстом лекции, разбор вопросов и заданий по теме занятия; изучение рекомендованных к занятию литературных источников.
Тема 2. Архитектура и функциональные возможности современных корпоративных информационных систем	Архитектурные особенности российских корпоративных информационных систем Сравнительный анализ функциональности различных модулей корпоративных информационных систем Принципы интеграции корпоративных информационных систем с системами электронного документооборота Требования к информационной безопасности корпоративных информационных систем в РФ	Работа с текстом лекции, разбор вопросов и заданий по теме занятия; изучение рекомендованных к занятию литературных источников.
Тема 3. Математические методы оценки эффективности корпоративных информационных систем	Методики расчета ROI от внедрения корпоративных информационных систем Математические модели оптимизации бизнес-процессов Статистические методы анализа данных	Работа с текстом лекции, разбор вопросов и заданий по теме занятия; изучение рекомендо-

	для оценки эффективности управления КРІ для мониторинга эффективности использования корпоративных информационных систем	ванных к занятию литературных источников.
Тема 4. Управление проектами внедрения и развития корпоративных информационных систем	Методологии управления проектами в российской практике Управление рисками при внедрении корпоративных информационных систем Организация службы сопровождения корпоративных информационных систем Особенности управления проектами в государственных учреждениях	Выполнение практических домашних заданий. Работа с текстом лекции, разбор вопросов и заданий по теме занятия; изучение рекомендованных к занятию литературных источников.
Тема 5. Инновационные управленческие решения на основе корпоративных информационных систем	Аналитические возможности современных корпоративных информационных систем Использование искусственного интеллекта в управленческих решениях Автоматизация стратегического планирования Российские кейсы цифровой трансформации управления	Выполнение практических домашних заданий. Работа с текстом лекции, разбор вопросов и заданий по теме занятия; изучение рекомендованных к занятию литературных источников.
Тема 6. Сопровождение и развитие корпоративных информационных систем	Процессы управления изменениями в корпоративных информационных системах Методы мониторинга и анализа работы корпоративных информационных систем Управление пользователями и правами доступа Практики развития функциональности корпоративных информационных систем	Изучение элементов проектной документации сложных распределенных систем в глобальной информационной среде.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Корпоративные информационные системы: управление и внедрение / А.В. Сеницын, М.К. Орлов. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 428 с.
2. Управление ERP-проектами: российская практика / С.П. Иванова, Д.Р. Фролов. — М.: Юрайт, 2022. — 356 с.
3. Цифровая трансформация бизнеса: от внедрения КИС к управленческим инновациям / Под ред. В.А. Петрова. — СПб.: Питер, 2023. — 294 с.
4. Информационные системы в управлении предприятием / Л.М. Егорова. — М.: КноРус, 2022. — 312 с.

Дополнительная литература:

5. Бизнес-аналитика и системы поддержки принятия решений / Р.З. Хакимов. — М.: Техносфера, 2023. — 278 с.
6. Управление ИТ-проектами в государственном секторе / Н.О. Крылов. — М.: Лань, 2022. — 332 с.
7. КИС 1С: практика внедрения и использования / П.В. Громов. — М.: 1С-Паблишинг, 2023. — 415 с.
8. Корпоративная архитектура и системы управления / Т.Д. Власова. — М.: Альпина Паблишер, 2022. — 458 с.
9. Анализ данных для руководителей / А.С. Морозова. — М.: Дело, 2023. — 265 с.
10. Информационная безопасность корпоративных систем / О.Н. Семенова. — М.: Горячая линия-Телеком, 2022. — 287 с.
11. Управление качеством ИТ-услуг / М.В. Колесников. — М.: Эксмо, 2023. — 324 с.
12. Цифровые платформы для бизнеса / А.И. Павлов. — М.: БИНОМ, 2022. — 276 с.
13. Процессный подход в управлении предприятием / К.А. Лебедев. — М.: Статут, 2023. — 198 с.
14. Системы CRM: управление взаимоотношениями с клиентами / Н.С. Фролова. — М.: ДМК Пресс, 2022. — 312 с.
15. Бенчмаркинг в управлении ИТ / В.П. Сидоров. — М.: РИС, 2023. — 224 с.

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Портал Финансового университета <http://www.fa.ru/>
2. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
3. 1С:Предприятие для учебных заведений через Интернет" edu.1cfresh.com
4. Каталог курсов Интернет Университета Информационных Технологий <http://www.intuit.ru/>
5. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
6. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
7. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
8. «Деловая онлайн библиотека» издательства «Альпина Паблишер» <http://lib.alpinadigital.ru/en/library>

9. Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
<https://e.lanbook.com/>

10. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»
<https://www.biblio-online.ru/>

11. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Весь лекционный материал представлен на образовательном портале Финансового университета. Однако при изложении лекции используется проблемный подход, что значительно расширяет предоставленный материал. Кроме текстов лекций, на образовательном портале также находятся материалы практических занятий, разбитых по темам. Там же приведены постановки задач, образцы программ решения типовых задач и справочные материалы.

При переходе к новой теме проводится тестирование, направленное на оценивание теоретических знаний. Помимо тестирования, может проводиться выборочный устный опрос студентов. Полученные оценки участвуют в формировании итоговой оценки по дисциплине.

Практические навыки оцениваются путем решения задач и разработки прикладных программ. Студенты должны самостоятельно и вовремя решать поставленные преподавателем задачи. Преподаватель должен отмечать и поощрять наиболее исполнительных студентов.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

10.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

Прикладная платформа «1С:Предприятие», версия 8.3.

Антивирус Kaspersky;

10.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Информационно-правовая система «Консультант Плюс»;

Информационно-правовая система «Гарант»;

10.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации - не предусмотрены.

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для освоения дисциплины возможно использование вычислительных средств – компьютер, смартфон или планшет, в качестве дополнительных инструментов организации и осуществления образовательного процесса.